



UNIONE TERRE DI FIUME
tra i Comuni di
Molino dei Torti - Sale
Via Manzoni n° 1 – Sale - Cap. 15045
unioneterredifiume@legalmail.it
tel. 0131/84178– fax 0131/828288

PIANO DELLA PERFORMANCE (OBIETTIVI)

ANNO 2023

Documenti richiamati:

- ✓ Statuto dell'Unione “Terre di Fiume”;
- ✓ Il Bilancio di Previsione – triennio 2023/2025 dell'Unione “Terre di Fiume”
- ✓ I Bilanci di Previsione 2022/2024 dei Comuni associati di Molino dei Torti e Sale (tenendo presente che i Bilanci di Previsione dei Comuni è in fase di redazione);
- ✓ I Documenti Unici di Programmazione (D.U.P.) – triennio 2023/2025 dell'Unione “Terre di Fiume” e dei Comuni associati di Molino dei Torti e Sale.

Vista la macro organizzazione dell'Unione in cui sono confluite dal 1° gennaio 2017 le dotazioni organiche dei Comuni Associati;

Vista la deliberazione della Giunta dell'Unione n. 2 del 29/12/2016, esecutiva ai sensi di legge, con cui sono stati approvati l'organigramma e funzionigramma dell'Unione "Terre di Fiume", da ultimo modificati con deliberazione di giunta unione n. 36 del 06/12/2019;

Dato che a seguito del recesso del Comune di Alluvioni Piovera, in attuazione della deliberazione di Consiglio Comunale di Alluvioni Piovera n. 19 del 27/09/2019 e presa d'atto da parte del Consiglio dell'Unione con proprio atto n. 22 del 19/11/2019, l'Unione "Terre di Fiume" risulta costituita dai 2 (due) Comuni di Molino dei Torti e Sale;

Visti i decreti presidenziali di nomina dei Responsabili di Servizio;

Richiamato il Capo V "Ciclo delle Performance" della parte I^ del vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e nella fattispecie richiamato l'art. 24 che testualmente recita:

Articolo 24 – Ciclo della performance, misurazione, valutazione e trasparenza

1. *L'Ente coordina i propri sistemi di programmazione strategica, gestionale ed operativa nonché di monitoraggio delle linee di attività ordinaria e dell'osservanza degli standard erogativi fissati, al fine di permettere il monitoraggio e la valutazione delle prestazioni fornite dall'organizzazione della forma associativa..*
2. *Le risultanze dell'attività di rendicontazione e valutazione previste dalla normativa vigente sono organicamente rappresentate al fine di permettere una loro lettura integrata e una valutazione coordinata dei risultati ottenuti. La "relazione sulla performance" è il documento rappresentativo della sintesi del processo valutativo.*
3. *La "relazione sulla performance" di cui al D.lgs. n. 150/2009 si identifica con la relazione sull'attuazione degli obiettivi riferiti all'anno precedente, che viene redatta contestualmente all'approvazione del rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario precedente entro il 30 aprile di ciascun anno .*
4. *Il sistema della performance è strettamente coordinato con il Piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC) e con il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità inserito nel suddetto PTPC.*
5. *Per gli istituti non disciplinati dal presente articolo o comunque dal presente Regolamento, e relativi alla misurazione, valutazione e trasparenza della cosiddetta "performance", si fa rinvio alle normative di settore direttamente applicabile agli enti locali, precisando altresì con riferimento al D.Lgs. 150/2009 quanto segue:*
 - *per organo di indirizzo politico amministrativo ai sensi delle disposizioni di cui agli artt. 5 e 15 del D.Lgs. 150/2009, si intendono il Consiglio e la Giunta per quanto di rispettiva competenza ai sensi dello Statuto dell'Unione e del vigente ordinamento istituzionale degli enti locali;*
 - *in coerenza con le linee programmatiche di mandato dei Singoli Comuni associati, i Documenti Unici di Programmazione (D.U.P.) dei singoli Comuni e associati e dell'Unione , nonché il bilancio di previsione annuale e pluriennale di pari durata, definiscono i programmi / progetti nonché le finalità per ciascun programma / progetto cioè gli obiettivi gestionali, che in tale ambito vengono indicati in modo generale e sintetico;*
 - *gli obiettivi gestionali vengono ulteriormente indicati e dettagliati in coerenza con i succitati documenti programmatici in sede di Piano Esecutivo di Gestione (PEG) approvato dalla Giunta con riferimento a ciascun esercizio finanziario, successivamente all'approvazione del bilancio di previsione annuale e pluriennale.*
 - *Il cosiddetto "piano della performance" di cui al D.lgs. n. 150/2010 coincide, in senso più generale, con il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) e, in senso più dettagliato e operativo, con il PEG annuale.*
6. *Il sistema di valutazione dei soggetti con funzioni di direzione e dei dipendenti è proposto dall'Organismo Indipendente di Valutazione e adottato dalla Giunta.*

7. *La misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dall'Amministrazione e alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati conseguiti, in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati ed efficienza nell'impiego delle risorse destinate al loro perseguimento.*
8. *Tutti i documenti relativi alla performance, alla sua misurazione e valutazione sono pubblicati sul sito istituzionale nell'apposita sezione in "Amministrazione trasparente" ai sensi del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i.*

Richiamato l'art. 10 del D.Lgs. n. 150/2009 e s.m.i.;

Atteso che nella redazione del suddetto piano vengono definiti gli obiettivi operativi e gestionali correlati al Piano Esecutivo di gestione (P.E.G.) contabile con cui si intende dare attuazione ai documenti programmatici mediante la contestuale attribuzione delle risorse "ratione materiae" (budget) ai Responsabili di Servizio.

Atteso che in merito all'applicazione negli enti locali:

- il piano delle performance negli enti locali deve essere redatto utilizzando, con tutte le opportune modifiche, gli strumenti di programmazione esistenti.
- il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2023/2025 riveste carattere programmatico per un arco temporale di tre anni e sulla base dell'art. 170 del Tuel, illustra le caratteristiche generali, "comprende, per la parte entrata, una valutazione generale sui mezzi finanziari" e per la spesa "redatta per missioni, programmi e titoli", prevede le finalità che si intendono conseguire e le risorse umane e strumentali ad esse destinate. Il Documento indica altresì "gli obiettivi che si intendono raggiungere, sia in termini di bilancio che in termini di efficacia, efficienza ed economicità dei servizi".

Ricordato che l'Unione "Terre di Fiume" è l'unica configurazione datoriale, avendo i comuni associati trasferito con decorrenza 1° gennaio 2017 tutto il proprio personale all'Unione.

Richiamati:

- l'art 4 del menzionato D.Lgs. n. 150/2009, che definisce il ciclo della performance, individuando quale prima fase la definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- l'art 169 del D.Lgs. n. 267/2000 secondo cui: "*Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG*";
- l'art. 151, comma 1, del Testo Unico delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i., laddove dispone che gli Enti Locali deliberano il Bilancio di Previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferito ad un orizzonte temporale almeno triennale;
- la Legge 29 dicembre 2022, n. 197, recante il "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025*", pubblicata nella Gazzetta Ufficiale, Serie generale n. 303, Supplemento ordinario n. 43 del 29 dicembre 2022, prevede, all'art. 1, comma 775, che, "*in via eccezionale e limitatamente all'anno 2023, in considerazione del protrarsi degli effetti economici negativi della Crisi ucraina, gli Enti Locali possono approvare il bilancio di previsione con l'applicazione della quota libera dell'avanzo, accertato con l'approvazione del rendiconto 2022. A tal fine il termine di previsione per il 2023 è differito al 30 aprile 2023*". La proroga del termine al 30 aprile 2023 va a modificare quanto già determinato con Dm. 13 dicembre 2022, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 295 del 19 dicembre 2022, con il quale il termine di approvazione era stato fissato al 31 marzo 2022;

Richiamate altresì le seguenti deliberazioni:

- Deliberazione di Giunta Unione n. 45 in data 23/12/2022 ad oggetto: “*Approvazione Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2023 – Assegnazione fondi ai Responsabili di Servizio*”;
- Deliberazione di Giunta di Molino dei Torti n. 2 in data 25/01/2023 ad oggetto: “*Approvazione Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) Provvisorio 2023 – Assegnazione fondi ai Responsabili di Servizio*”;
- Deliberazione di Giunta di Sale n. 2 in data 24/01/2023 oggetto: “*Approvazione Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) Provvisorio 2023 – Assegnazione fondi ai Responsabili di Servizio*”;

Rilevato che il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), come previsto dall’articolo 6 e dall’allegato (Piano-tipo) del decreto ministeriale n. 132/2022, per gli enti con meno di 50 dipendenti, **a regime**, si compone di **tre sezioni** e le pubbliche amministrazioni procedono **esclusivamente** alle attività previste nel citato articolo 6.

La sezione 2, denominata “Valore pubblico, performance e Anticorruzione”, pertanto, prevede una sola sottosezione denominata “*Rischi corruttivi e trasparenza*”, mentre la sezione 3, risulta suddivisa in tre sottosezioni.

Lo schema riassuntivo è, pertanto, il seguente:

Sezione 1 = Scheda anagrafica dell’amministrazione;

Sezione 2 = Valore pubblico, Performance e Anticorruzione;

- ~~Sottosezione 2.1 – Valore pubblico;~~
- ~~Sottosezione 2.2 – Performance;~~
- Sottosezione 2.3 – Rischi corruttivi e trasparenza;

Sezione 3 = Organizzazione e capitale umano;

- Sottosezione 3.1 – Struttura organizzativa;
- Sottosezione 3.2 – Organizzazione lavoro agile;
- Sottosezione 3.3 - Piano triennale fabbisogni di personale;

~~Sezione 4 = Monitoraggio.~~

Il Piano dettagliato degli obiettivi, previsto dall’art. 197, comma 2, lett. a), sulla base delle previsioni di cui all’art. 109 predisposto dal Segretario, inglobato nel Piano della Performance 2023, prende corpo sulla base del D.U.P.S. 2023/2025 e dal Bilancio di previsione 2023/2025 con la fissazione degli obiettivi gestionali personali per i Responsabili di Servizio con posizioni organizzative dell’Ente, oltre al Segretario incaricato di funzioni gestionali, come da vigente organigramma dell’Unione allegato alla presente.

DOTAZIONE ORGANICA DELL'UNIONE TERRE DI FIUME AL 01/01/2023:

DIPENDENTE	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA	SERVIZIO
BONISSONE PAOLO	SPECILISTA DI VIGILANZA	D1 (Pos. Ec. D2)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
FLEBA GRAZIELLA	AGENTE DI POLIZIA MUNICIPALE	C (Pos. Ec. C5)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
RAIMONDO LORENZO	AGENTE DI POLIZIA MUNICIPALE	C (Pos. Ec. C1)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
GIANI ALESSIO	AGENTE DI POLIZIA MUNICIPALE	C (Pos. Ec. C1)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
BRERA PAOLA	ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	D1 (Pos. Ec. D6)	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
MOSCARDINI CARLA	RAGIONIERE	C (Pos. Ec. C5)	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
ROMANIN ALESSIA	ISTRUTTORE CONTABILE	C (Pos. Ec. C2)	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
BUFFADOSSI OMBRETTA	ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	D1 (Pos. Ec. D4)	Servizio Gestione Bilancio – Contabilità Finanziaria-Economico Patrimoniale
GIGLIA PIETRO	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	B1 (Pos. Ec. B3)	Servizio Gestione Bilancio – Contabilità Finanziaria-Economico Patrimoniale
CELLA LUCIANO	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	D1 (Pos. Ec. D2)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio
NEBBIA SIMONE	ISTRUTTORE TECNICO	C (Pos. Ec. C1)	“” “”
CAVANNA PIETRO	OPERAIO SPECIALIZZATO	B3 (Pos. Ec. B7)	“” “”
GIROTTI FRANCO	OPERAIO PROFESSIONALE	B1 (Pos. Ec. B6)	“” “”
CONTE GIANCARLO	OPERAIO PROFESSIONALE	B3 (Pos. Ec. B4)	“” “”
MONTANARO FRANCO	OPERAIO PROFESSIONALE	B1 (Pos. Ec. B1)	“” “”
-----	-----	-----	-----
TAVERNA MARIA LUISA	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	C (Pos. Ec. C5)	“” “”
FERRERO LAURA	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMM.VO	D1 (Pos. Ec. D1)	Servizio Demografici- Amm.vo-

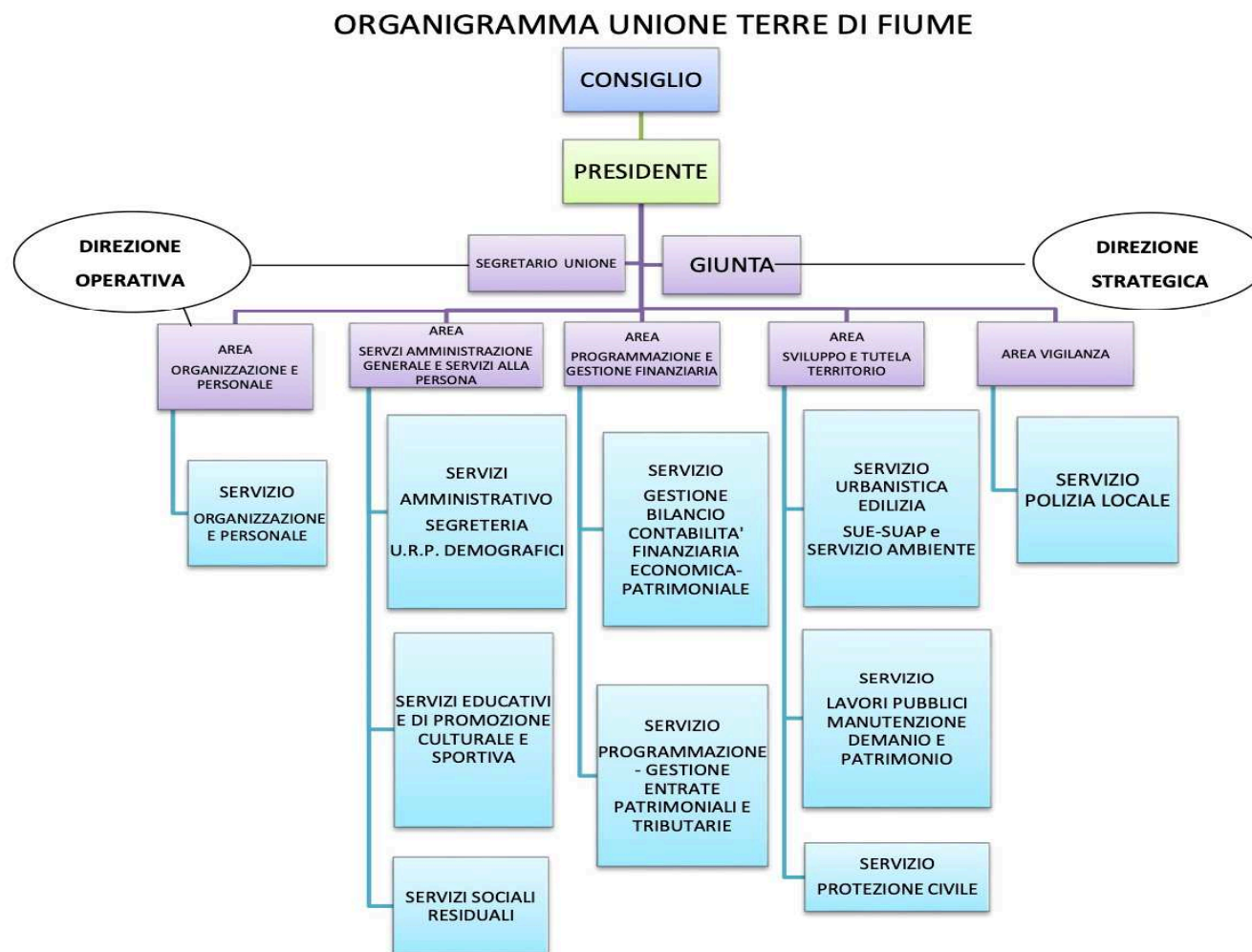
			Segreteria e Servizi Sociali residuali
EDOARDO DI STAZIO	ISTRUTTORE AMM.VO	C (Pos. Ec. C1)	“” “”
PICOLLO DAVIDE	ISTRUTTORE AMM.VO	C (Pos. Ec. C5)	“” “”
DRAGO MONICA	ESECUTORE AMM.VO	B (Pos. Ec. B7)	“” “”
DIANA PIERA ANTONELLA	ISTRUTTORE AMM.VO-CONTABILE	D1 (Pos. Ec. D4)	Servizio Organizzazione e Personale

N.B.: in esito alla riclassificazione del personale, che entrerà in vigore il primo giorno del quinto mese successivo alla sottoscrizione definitiva del CCNL 2019/2021 ovvero 1° aprile 2023 si provvederà alla sostituzione nella declinazione della dotazione organica delle categorie (A, B, C, D) nelle nuove quattro Aree (Operatori, Operatori esperti, Istruttori, Funzionari ed Elevata Qualificazione) e i nuovi profili professionali che saranno individuati dall'amministrazione al loro interno.

SEGRETARIO COMUNALE DR.SSA MARIA MATRONE

- Convenzione di Segreteria tra i Comuni Mede (Comune Capo Convenzione), Molino dei Torti e Sale (AL)
- Segretario dell'Unione "Terre di Fiume"
- Responsabile del Servizio Organizzazione e Personale
- Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione

ORGANIGRAMMA DELL'UNIONE "TERRE DI FIUME" (approvato con delibera di G.U. n. 2/2016, da ultimo modificato con delibera di G.U. n. 36/2019):



Codice obiettivo:	0.01	Denominazione	DIGITALIZZAZIONE: GESTIONE FASCICOLO INFORMATICO				
Riferimento DUP		Responsabile	DR.SSA MARIA MATRONE				
Unità organizzativa responsabile	SEGRETERIA GENERALE	Obiettivo	annuale	pluriennale	2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte	TUTTI I SERVIZI		performance individuale			performance organizzativa	

Risultato atteso	DIGITALIZZAZIONE: GESTIONE FASCICOLO INFORMATICO
------------------	--

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonchè all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

		(Strategicità: 50		+ Complessità: 30		) x		Tipologia: 0,80		= Punteggio: 64	

Indicatori

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Codice obiettivo:	0.02	Denominazione	MIGLIORAMENTO DELLA TRASPARENZA				
Riferimento DUP		Responsabile	DR.SSA MARIA MATRONE				
Unità organizzativa responsabile	SEGRETERIA GENERALE	Obiettivo	annuale	pluriennale	2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte	TUTTI I SERVIZI		performance individuale			performance organizzativa	

Risultato atteso	MIGLIORAMENTO DEL LIVELLO DI TRASPARENZA.
------------------	---

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonchè all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(	Strategicità:	50	+	Complessità:	30	)	x	Tipologia:	0,80	=	Punteggio:	64

Indicatori	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Codice obiettivo:	1.01	Denominazione	Trasferimento registrazioni degli impianti di videosorveglianza dei Comuni di Molino dei Torti e Sale da server locali in cloud.				
Riferimento DUP		Responsabile	DR. PAOLO BONISSONE				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO POLIZIA LOCALE	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

Indicatori



Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	Trasferimento dei dati su cloud Sale	giorni di ritardo rispetto al 31/12/2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Trasferimento dei dati su cloud Molino dei Torti	giorni di ritardo rispetto al 31/12/2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Fattibilità da un punto di vista tecnico del trasferimento dei dati ed individuazione del cluod tecnicamente idoneo. Si precisa che gli impianti dei Comuni di Molino dei Torti e Sale hanno software legati ad hardware differenti pertanto sono necessari due interventi distinti.

Vincoli e condizionamenti

Costi e conseguente disponibilità delle risorse economiche messe a disposizione dalle amministrazioni

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Trasferimento dei dati su cloud Sale	Paolo Bonissone	Bonissone					
			80%					
2	Trasferimento dei dati su cloud Molino dei Torti	Paolo Bonissone	Giani	Raimondo				
			20%	20%				

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

[illegible]

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	CONTROLLI VARCHI MOLINO DEI TORTI	31 dicembre 2023	numero controlli	100%	proporzionale
2	50%	UTILIZZO DELLE STRUMENTAZIONI: FOTOTRAPPOLE KILLER E SNAKE	31 dicembre 2023	numero controlli	100%	proporzionale

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Disponibilità di personale da poter utilizzare per tali attività

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
			G. Fleba		Giani		Raimondo	
1	CONTROLLI VARCHI MOLINO DEI TORTI	Paolo Bonissone	25%		25%		25%	
2	UTILIZZO DELLE STRUMENTAZIONI: FOTOTRAPPOLE KILLER E SNAKE	Paolo Bonissone	G. Fleba		Giani		Raimondo	
			10%		25%		25%	

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

Codice obiettivo:	1.03	Denominazione	PREDISPOSIZIONE DEL REGOLAMENTO SUL BENESSERE ANIMALE					
Riferimento DUP		Responsabile	DR. PAOLO BONISSONE					
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO POLIZIA LOCALE		Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte				performance individuale		performance organizzativa		

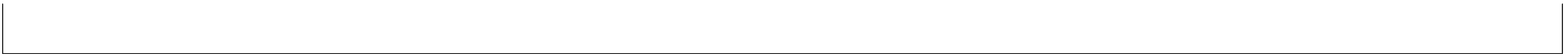
Risultato atteso	PREDISPOSIZIONE DEL REGOLAMENTO SUL BENESSERE ANIMALE
------------------	---

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

		(Strategicità: 30 + Complessità: 20) x		Tipologia: 0,60		=		Punteggio: 30	

Indicatori

[illegible]



Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	100%	Predisposizione del Regolamento sul benessere animale	31 dicembre 2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Predisposizione del Regolamento sul benessere animale	Paolo Bonissone	G. Fleba 5%		L. Raimondo 15%		G. Alessio 35%	

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
		da definire
	totale	

Codice obiettivo:	2.01	Denominazione	PROGETTI "TRANSIZIONE AL DIGITALE" FINANZIATI CON FONDI PNRR				
Riferimento DUP		Responsabile	DR.SSA PAOLA BRERA				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO PROG. E GESTIONE ENTRATE PATRIMONIALI E TRIB.	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Risultato atteso	PROGETTI "TRANSIZIONE AL DIGITALE" FINANZIATI CON FONDI PNRR
------------------	--

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità: 60 + Complessità: 20) x Tipologia: 1,00 = Punteggio: 80									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicatori

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	25%	Avvio del progetto: migrazione al cloud	3 giugno 2023	n. 2 progetti	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	25%	Avvio del progetto: adozione piattaforma PAGOPA	5 giugno 2023	n. 2 progetti	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
3	25%	Avvio del progetto: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	3 luglio 2023	n. 2 progetti	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
4	25%	Avvio del progetto: SPID e CIE	28 luglio 2023	n. 2 progetti	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Avvio del progetto: migrazione al cloud	Dr.ssa Paola brera						
2	Avvio del progetto: adozione piattaforma PAGOPA	Dr.ssa Paola brera						
3	Avvio del progetto: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	Dr.ssa Paola brera						
4	Avvio del progetto: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	Dr.ssa Paola brera						

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:	2.02	Denominazione	ACCERTAMENTI TRIBUTARI				
Riferimento DUP		Responsabile	DR.SSA PAOLA BRERA				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO PROG. E GESTIONE ENTRATE PATRIMONIALI E TRIB.	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Risultato atteso	ACCERTAMENTI TRIBUTARI
------------------	------------------------

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità: 30 + Complessità: 20) x Tipologia: 0,50 = Punteggio: 25									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicatori

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	40%	Accertamenti tributari: TARI 2018 (Comuni di Molino dei Torti e Sale)	31 dicembre 2023	n. atti	100%	proporzionale
2	60%	Accertamenti tributari: IMU 2018 (Comuni di Molino dei Torti e Sale)	31 dicembre 2023	n. atti	100%	proporzionale

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Le direttive per l'attività di recupero evasione tributaria ferranno fornite mediante atto di organizzazione del responsabile del servizio Programmazione e Gestione Entarte Patrimoniali e Tributarie, ai sensi del vigente Regolamento per il potenziamento dell'attività di recupero evasione.

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Accertamenti tributari: TARI 2018 (Comuni di Molino dei Torti e Sale)	Dr.ssa Paola Brera	C. Moscardini 40%	A. Romanin 10%	E. Di Stazio 10%	S. Nebbia 10%	M. Drago 10%	
2	Accertamenti tributari: IMU 2018 (Comuni di Molino dei Torti e Sale)	Dr.ssa Paola Brera	C. Moscardini 40%	A. Romanin 10%	E. Di Stazio 10%	S. Nebbia 10%	M. Drago 10%	

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:2.03

Riferimento DUP

Unità organizzativa responsabileSERVIZIO PROG. E GESTIONE ENTRATE PATRIMONIALI E TRIB.

Unità organizzative coinvolte

DenominazioneLA DIGITALIZZAZIONE DEL CITTADINO: INCONTRI FORMATIVI

ResponsabileDR.SSA PAOLA BRERA

Obiettivo

annuale202320242025

performance individualeperformance organizzativa

Risultato atteso

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CITTADINO: INCONTRI FORMATIVI

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità:30 + Complessità:20) x Tipologia:0,50 = Punteggio:25

Indicatori

n°	peso	denominazione	formula di calcolo	v.a. intermedio 30/06/2023	v.a. finale 31/12/2023	v.a. intermedio 30/06/2024	v.a. finale 31/12/2024	v.a. intermedio 30/06/2025	v.a. finale 31/12/2025	graduazione
1	50%	La digitalizzazione del cittadino: incontro formativo per l'accesso telematico ai servizi scolastici	n. dei partecipanti	0	20					proporzionale
2	50%	Lo sportello del cittadino: Accesso ai servizi comunali - Incontro formativo	n. dei partecipanti	0	20					proporzionale

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	La digitalizzazione del cittadini: incontro formativo per l'accesso telematico ai servizi scolastici	10 settembre 2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Lo sportello del cittadini: Accesso ai servizi comunali - Incontro formativo	30 novembre 2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Al termine dell'incontro saranno distribuite schede per la valutazione del gradimento dell'iniziative

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	La digitalizzazione del cittadini: incontro formativo per l'accesso telematico ai servizi scolastici	Dr.ssaPaola Brera	L. Ferrero 30%					
2	Lo sportello del cittadini: Accesso ai servizi comunali - Incontro formativo	Dr.ssaPaola Brera	L. Ferrero 30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	40%	attività di istruttoria delle procedure di gestione	gennaio/giugno	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	60%	predisposizione manuale di gestione	luglio/dicembre	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	attività di istruttoria delle procedure di gestione	Dr.ssa Laura Ferrero	E. Di Stazio	M.Drago	D.Picollo			
			20%	20%	20%			
2	predisposizione manuale di gestione	Dr.ssa Laura Ferrero						

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	Attivazione del servizio di post scuola presso la scuola primaria del comune di Sale	Gennaio/Giugno	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Attivazione del servizio di ora aggiuntiva pomeridiana presso la scuola dell'infanzia del comune di Sale	Luglio/Settembre	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Attivazione del servizio di post scuola presso la scuola primaria del comune di Sale	Dr.ssa Laura Ferrero	E. Di Stazio 30%	M. Drago 30%				
2	Attivazione del servizio di ora aggiuntiva pomeridiana presso la scuola dell'infanzia del comune di Sale	Dr.ssa Laura Ferrero						

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:3.03

Riferimento DUP

Unità organizzativa responsabileSERVIZIO AMMINISTRATIVO-DEMOGRAFICO

Unità organizzative coinvolteSERVIZIO LAVORI PUBBLICI

DenominazioneREALIZZAZIONE DI UN MICRONIDO PRESSO I LOCALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MOLINO DEI TORTI SITI IN VIA ROMA (EX SCUOLA) E AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE

ResponsabileDR.SSA LAURA FERRERO

Obiettivo

annuale202320242025

performance individualeperformance organizzativa

Risultato atteso

REALIZZAZIONE DI UN MICRONIDO PRESSO I LOCALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MOLINO DEI TORTI SITI IN VIA ROMA (EX SCUOLA) E AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità:50 + Complessità:30) x Tipologia:0,80 = Punteggio:64

Indicatori

n°	peso	denominazione	formula di calcolo	v.a. intermedio 30/06/2023	v.a. finale 31/12/2023	v.a. intermedio 30/06/2024	v.a. finale 31/12/2024	v.a. intermedio 30/06/2025	v.a. finale 31/12/2025	graduazione
1	100%	REALIZZAZIONE DI UN MICRONIDO PRESSO I LOCALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MOLINO DEI TORTI SITI IN VIA ROMA (EX SCUOLA) E AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE	giorni di ritardo rispetto al 31/12/2023	0	0					gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

[illegible]

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	pubblicazione avviso manifestazione di interesse	gennaio/giugno	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	concessione dei locali e affidamento del servizio	luglio/dicembre	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	pubblicazione avviso manifestazione di interesse	Dr.ssa Laura Ferrero	L.Cella 50%					
2	concessione dei locali e affidamento del servizio	Dr.ssa Laura Ferrero	L.Cella 50%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:	4.01	Denominazione	Relazione di Fine e Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione delle relazioni.				
Riferimento DUP		Responsabile	OMBRETТА BUFFADOSSI				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO GESTIONE BILANCIO CONTABILITA' FINANZIARIA	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Risultato atteso	Relazione di Fine e Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione delle relazioni.
------------------	--

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(	Strategicità:	30	+	Complessità:	30	)	x	Tipologia:	0,80	=	Punteggio:	48
---	---------------	----	---	--------------	----	---	---	------------	------	---	------------	----

Indicatori

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	Relazione di Fine Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione della relazione e trasmissione alla Corte dei Conti e adempimenti connessi	7 aprile 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Relazione di Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti e adempimenti connessi	31 agosto 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Relazione di Fine Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione della relazione e trasmissione alla Corte dei Conti e	Ombretta Buffadossi	A. Romanin 30%	M. Matrone 30%				
2	Relazione di Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti e adempimenti connessi	Ombretta Buffadossi	A. Romani 30%	M. Matrone 30%				

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:	4.02	Denominazione	Piattaforma informatica DM Infrastrutture e Trasporti di concerto con il Ministero dell'Interno n. 608 del 30/12/2019				
Riferimento DUP		Responsabile	OMBRETTA BUFFADOSSI				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO GESTIONE BILANCIO CONTABILITA' FINANZIARIA	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	100%	Certificazione delle sanzioni al Codice della Strada – annualità 2022. (Unione Terre di Fiume - Comune di Molino dei Torti e Comune di Sale)	31 maggio 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Certificazione delle sanzioni al Codice della Strada – annualità 2022. (Unione Terre di Fiume - Comune di Molino dei Torti e Comune di Sale)	Ombretta Buffadossi	P. Bonissone 20%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:4.03

Riferimento DUP

Unità organizzativa responsabileSERVIZIO GESTIONE BILANCIO CONTABILITA' FINANZIARIA

Unità organizzative coinvolte

DenominazioneDebiti commerciali: Monitoraggio Area RGS - Rispetto tempi di pagamento

ResponsabileOMBRETТА BUFFADOSSI

Obiettivo

annuale

2023

2024

2025

performance individuale

performance organizzativa

Risultato atteso

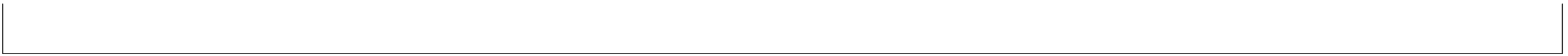
Debiti commerciali: Monitoraggio Area RGS - Rispetto tempi di pagamento: N. 12 report. (Unione Terre di Fiume - Comune di Molino dei Torti e Comune di Sale) - Siffatta attività è prodroma a scongiurare potenziali accantonamenti al Fondo smaltimento debiti Commerciali.

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità:50 + Complessità:20) x Tipologia:0,50 = Punteggio:35

Indicatori

n°	peso	denominazione	formula di calcolo	v.a. intermedio 30/06/2023	v.a. finale 31/12/2023	v.a. intermedio 30/06/2024	v.a. finale 31/12/2024	v.a. intermedio 30/06/2025	v.a. finale 31/12/2025	graduazione
1	100%	Debiti commerciali: Monitoraggio Area RGS - Rispetto tempi di pagamento: N. 12 report. (Unione Terre di Fiume - Comune di Molino dei Torti e Comune di Sale) - Siffatta attività è prodroma a scongiurare potenziali accantonamenti al Fondo smaltimento debiti Commerciali.	giorni di ritardo rispetto al 31/12/2023	0	n. 12 report nel termine del 31/12/2023					gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%



Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	80%	Monitoraggio a cadenza mensile	31 dicembre 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	20%	Monitoraggio a cadenza trimestrale degli indicatori di tempestività dei pagamenti (N.12 report).	febbraio/dicembre	numero report - realizzazione	100%	proporzionale

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Monitoraggio a cadenza mensile	Ombretta Buffadossi	A. Romanin 50%					
2	Monitoraggio a cadenza trimestrale degli indicatori di tempestività dei pagamenti (N.12 report).	Ombretta Buffadossi						

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1		pubblicazione avviso di preinformazione	30 aprile 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2		affidamento variazioni catastali	31 luglio 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
3		stipula atto notarile	31 dicembre 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	pubblicazione avviso di preinformazione	Luciano Cella	S. Nebbia					
			40%					
2	affidamento variazioni catastali	Luciano Cella	S. Nebbia					
			30%					
3	stipula atto notarile	Luciano Cella	S. Nebbia					
			30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

Codice obiettivo:	5.02	Denominazione	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO FATEBENEFRAELLI - SALE				
Riferimento DUP		Responsabile	GEOM. LUCIANO CELLA				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO LL.PP. MANUTENZIONE - PATRIMONIO E DEMANIO	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Risultato atteso	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO FATEBENEFRADELLI - SALE
------------------	---

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità: 50 + Complessità: 20) x Tipologia: 0,60 = Punteggio: 42									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicatori

[illegible]

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1		Definizione natura interventi	30 aprile 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2		Avvio procedura di affidamento	31 luglio 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
3		Affidamento opere	31 dicembre 2023	rispetto dei termini	100	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Definizione natura interventi	Geom. Luciano Cella	S. Nebbia 50%					
2	Avvio procedura di affidamento	Geom. Luciano Cella	S. Nebbia 40%					
3	Affidamento opere	Geom. Luciano Cella	S. Nebbia 40%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:	5.03	Denominazione	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE E REALIZZAZIONE DI UN MICRONIDO PRESSO I LOCALI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MOLINO DEI TORTI SITI IN VIA ROMA (EX SCUOLA)				
Riferimento DUP		Responsabile	LUCIANO CELLA				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO LL.PP. MANUTENZIONE - PATRIMONIO E DEMANIO	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte	SERVIZIO AMMINISTRATIVO DEMOGRAFICO		performance individuale		performance organizzativa		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1		PUBBLICAZIONE AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE	30 giugno 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2		CONCESSIONE LOCALI E AFFIDAMENTO SERVIZIO	31 dicembre 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione (relativamente al Servizio LL.PP.)					
1	PUBBLICAZIONE AVVISO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE	Luciano Cella - Laura Ferrero	S. Nebbia 40%					
2	CONCESSIONE LOCALI E AFFIDAMENTO SERVIZIO	Luciano Cella - Laura Ferrero	S. Nebbia 30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

Codice obiettivo:	6.01	Denominazione	APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE P.R.G. COMUNALE DI MOLINO DEI TORTI				
Riferimento DUP		Responsabile					
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO URBANISTICA EDILIZIA - SUE/SUAP - PROTEZIONE CIVILE	Obiettivo	annuale		2023	2024	2025
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	60%	APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE P.R.G. COMUNALE DI MOLINO DEI TORTI	31 dicembre 2023	Rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	40%	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO EDILIZIO MOLINO DEI TORTI	31 dicembre 2023	Rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE P.R.G. COMUNALE DI MOLINO DEI TORTI		S. Nebbia					
			30%					
2	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO EDILIZIO MOLINO DEI TORTI		S. Nebbia					
			30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	60%	APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE P.R.G. COMUNALE DI SALEI	31 dicembre 2023	Rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	40%	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO EDILIZIO SALE	31 dicembre 2023	Rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE P.R.G. COMUNALE DI SALE		S. Nebbia					
			30%					
2	AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO EDILIZIO SALE		S. Nebbia					
			30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1		DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO PRATICHE EDILIZIE - 1° LOTTO - ANNI 1945 - 1960	31 dicembre 2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO PRATICHE EDILIZIE - 1° LOTTO - ANNI 1945 - 1960	RESPONSABILE DI SERVIZIO	S- NEBBIA	ML. TAVERNA				
			40%	20%				

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	Relazione di Fine Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione della relazione e trasmissione alla Corte dei Conti e adempimenti connessi	7 aprile 2023	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Relazione di Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti e adempimenti connessi	31 agosto 2023	rispetto dei termini	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

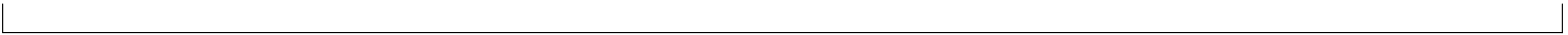
Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Relazione di Fine Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti: predisposizione della relazione e trasmissione alla Corte dei Conti e adempimenti connessi	Dr.ssa Maria Matrone	O.Buffadossi	A. Romanin				
			40%	30%				
2	Relazione di Inizio Mandato 2023 del Comune di Molino dei Torti e adempimenti connessi	Dr.ssa Maria Matrone	O. Buffadossi	A. Romanin				
			40%	30%				

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	importo
totale		



Codice obiettivo:7.02

Riferimento DUP

Unità organizzativa responsabileSERVIZIO ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

Unità organizzative coinvolte

DenominazioneAggiornamento del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi: a) Parte I° "Regolamento di Organizzazione"; b) Parte II° "Procedure di accesso all'impiego"

ResponsabileDR.SSA MARIA MATRONE

Obiettivo

annuale202320242025

performance individualeperformance organizzativa

Risultato atteso

Aggiornamento del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi: a) Parte I° "Regolamento di Organizzazione"; b) Parte II° "Procedure di accesso all'impiego"

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità:30+Complessità:20)xTipologia:0,50=Punteggio:25

Indicatori

n°	peso	denominazione	formula di calcolo	v.a. intermedio 30/06/2023	v.a. finale 31/12/2023	v.a. intermedio 30/06/2024	v.a. finale 31/12/2024	v.a. intermedio 30/06/2025	v.a. finale 31/12/2025	graduazione
1	60%	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte I° "Regolamento di organizzazione"	giorni di ritardo rispetto al 30/10/2023	0	0					gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	40%	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte II° "Procedure di accesso all'impiego"	giorni di ritardo rispetto al 30/06/2023	0	0					gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

[illegible]

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	50%	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte I° "Regolamento di organizzazione"	febbraio/ottobre	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%
2	50%	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte II° "Procedure di accesso all'impiego"	febbraio/aprile	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte I° "Regolamento di organizzazione"	Dr.ssa Maria Matrone	A. Diana 30%					
2	Revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi: Parte II° "Procedure di accesso all'impiego"	Dr.ssa Maria Matrone	A. Diana 30%					

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

Codice obiettivo:	7.03	Denominazione	PREDISPOSIZIONE DEL REGOLAMENTO SUL LAVORO A DISTANZA DELL'UNIONE "TERRE DI FIUME"				
Riferimento DUP		Responsabile	DR.SSA MARIA MATRONE				
Unità organizzativa responsabile	SERVIZIO ORGANIZZAZIONE E PERSONALE	Obiettivo	annuale		2022	2023	2024
Unità organizzative coinvolte			performance individuale		performance organizzativa		

Risultato atteso	PREDISPOSIZIONE DEL REGOLAMENTO SUL LAVORO A DISTANZA DELL'UNIONE "TERRE DI FIUME"
------------------	--

Ambiti della performance	1	attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività	6	sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione
	2	attuazione di piani e programmi, ovvero misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse	7	efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi
	3	rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive	8	qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati
	4	modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi	9	raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità
	5	anticorruzione & trasparenza	10	gestione finanziaria

(Strategicità: 30 + Complessità: 30) x Tipologia: 0,80 = Punteggio: 48									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicatori

[illegible]

Piano operativo del primo esercizio

n°	peso	sub-obiettivi/attività	tempi (i/f)	indicatori	livello atteso	graduazione conseguimento
1	100%	Predisposizione del Regolamento per il lavoro a distanza	30 settembre 2022	rispetto del termine	100%	gg. Ritardo: 0=100%; 1-3: 90%; 4-10: 50%; >10=0%

Presupposti

Confronto sindacale

Vincoli e condizionamenti

Direttive

Le strategie, gli obiettivi e la fattibilità del lavoro a distanza è delineata nel PIAO - Piano Integrato di attività e organizzazione

Risorse umane

n°	obiettivo/sub-obiettivo	referente/responsabile	personale coinvolto e percentuale di partecipazione					
1	Predisposizione del Regolamento per il lavoro a distanza	Dr.ssa Maria Matrone						

Risorse finanziarie

capitolo	descrizione	Importo
totale		

La valutazione verrà illustrata con relativa scheda predisposta con l'indicazione oltre che degli obiettivi da raggiungere anche dei criteri di valutazione.

L'insieme di questi documenti corrisponde alle esigenze che il legislatore ha posto a base del piano della performance, tenuto conto che i predetti documenti non devono limitarsi esclusivamente alle indicazioni di carattere finanziario, ma devono contenere gli elementi necessari per la valutazione della performance dell'ente e delle sue articolazioni organizzative, nonché per la valutazione individuale del singolo responsabile. In tale ambito, il Piano degli obiettivi, comunque denominato, costituisce il documento di importanza centrale, in quanto appare come il “contenitore omnibus capace di portare a sistema i diversi aspetti del processo programmatico e del conseguente controllo”.

Per quanto riguarda una dimensione triennale non solo del D.U.P., si precisa che gli obiettivi pur pianificati anche su tale base, alla luce delle contenute dimensioni dell'Ente, risultano, tuttavia esplicitati in modo specifico nella loro declinazione annuale, per una più idonea configurazione degli stessi e inoltre, per quanto riguarda il sistema di misurazione ed i relativi indicatori, con l'indicazione della misura/standard di partenza e la misura/target attesa”, il “sistema di raccordo tra i risultati misurati e la struttura organizzativa”, e i “fattori/parametri di misurazione degli apporti individuali.

Il Piano della Performance risulta strettamente e direttamente raccordato con il DUP, il quale deve contenere l'indicazione delle priorità strategiche che l'ente assume. Pertanto, il Piano degli obiettivi contiene le indicazioni attraverso cui dare attuazione alle prescrizioni dettate nei suddetti atti programmatici ed i singoli obiettivi in essi indicati sono raccordati con le priorità strategiche degli Enti.

RENDICONTAZIONE: Al termine dell'esercizio i Responsabili predisporranno, ciascuno, una relazione sull'attività svolta ai fini della determinazione del grado di raggiungimento degli obiettivi sia specifici che routinari con riferimento all'attività svolta nell'ambito dell'Unione “Terre di Fiume” e dei Comuni associati.